



# KVP

## Der kontinuierliche Verbesserungsprozess

„KVP“

Veränderung hat nur  
einen Beginn!

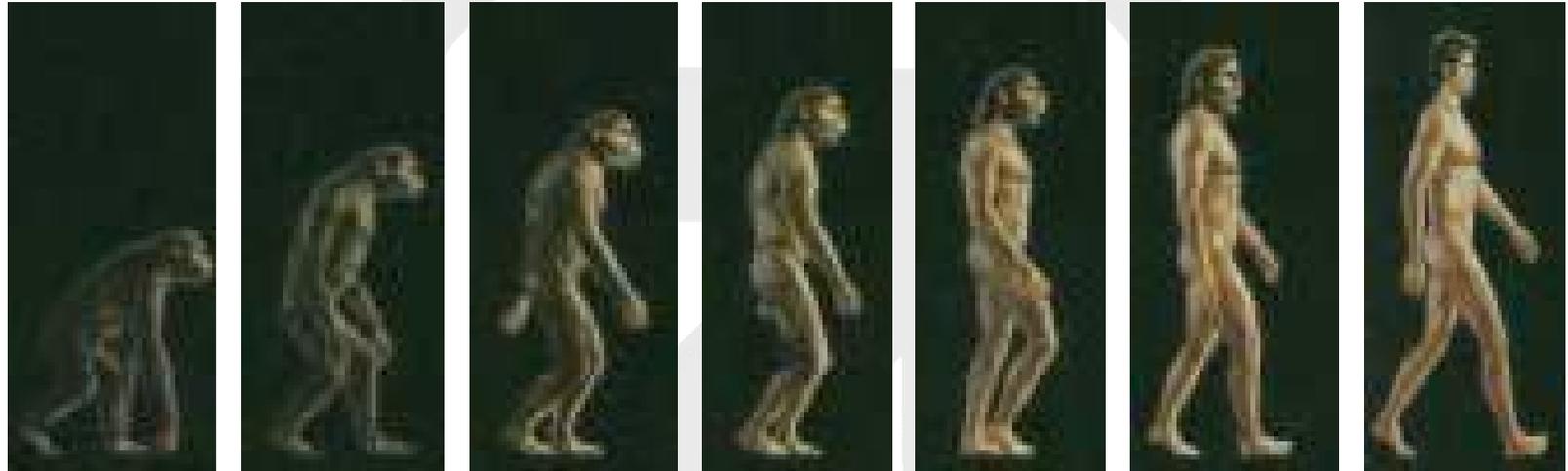
- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP



# KVP



Nichts geht ohne Entwicklung



„KVP“

Die R-Evolution des Unternehmens

Die Produktion

- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP



# Was ist KVP ?



改  
善

Zum Begriff

Kaizen:

CIP:

KVP:

- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP



改  
善

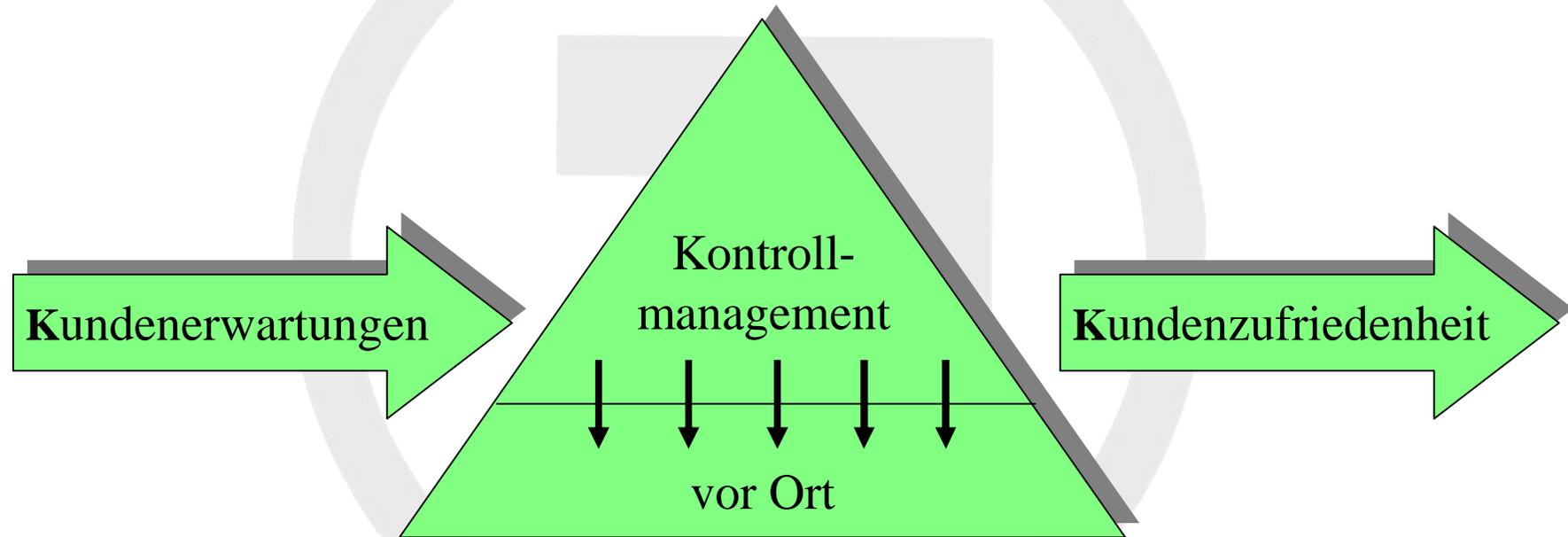
# Was ist KVP ?



KVP ist



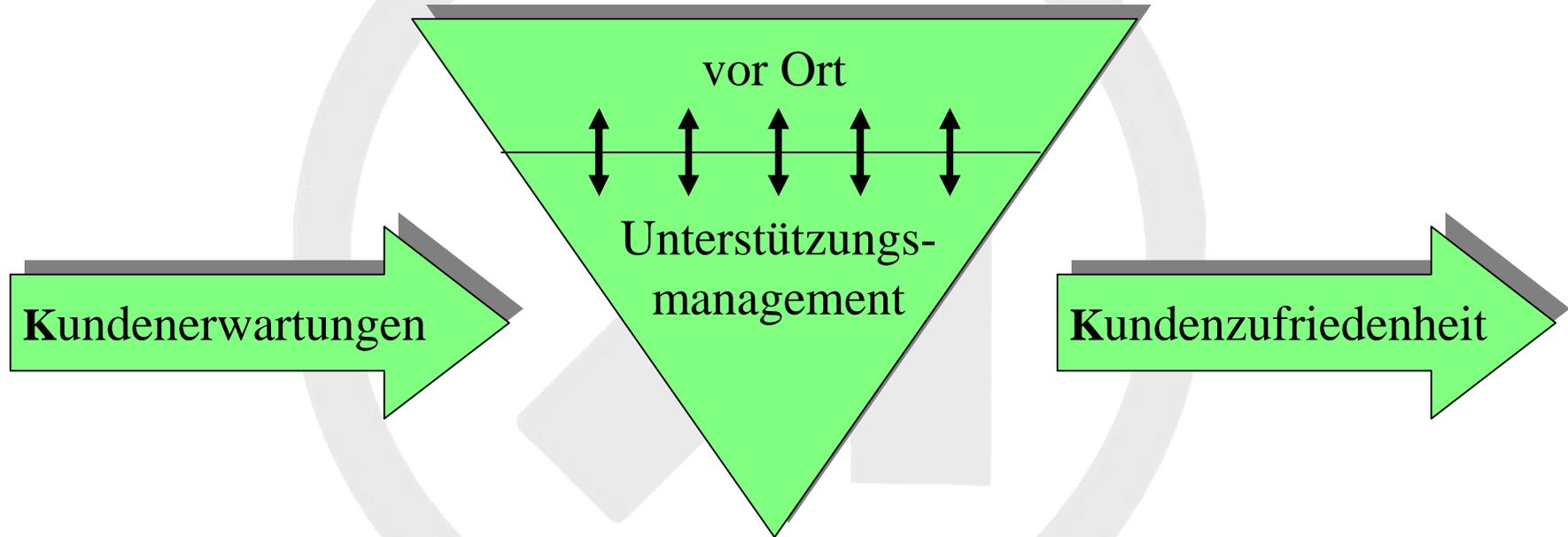
# Wie führe ich mein Unternehmen heute . . . .



- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

# ... und morgen – das KVP - orientierte Management



- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

# Die sieben Verschwendungsarten

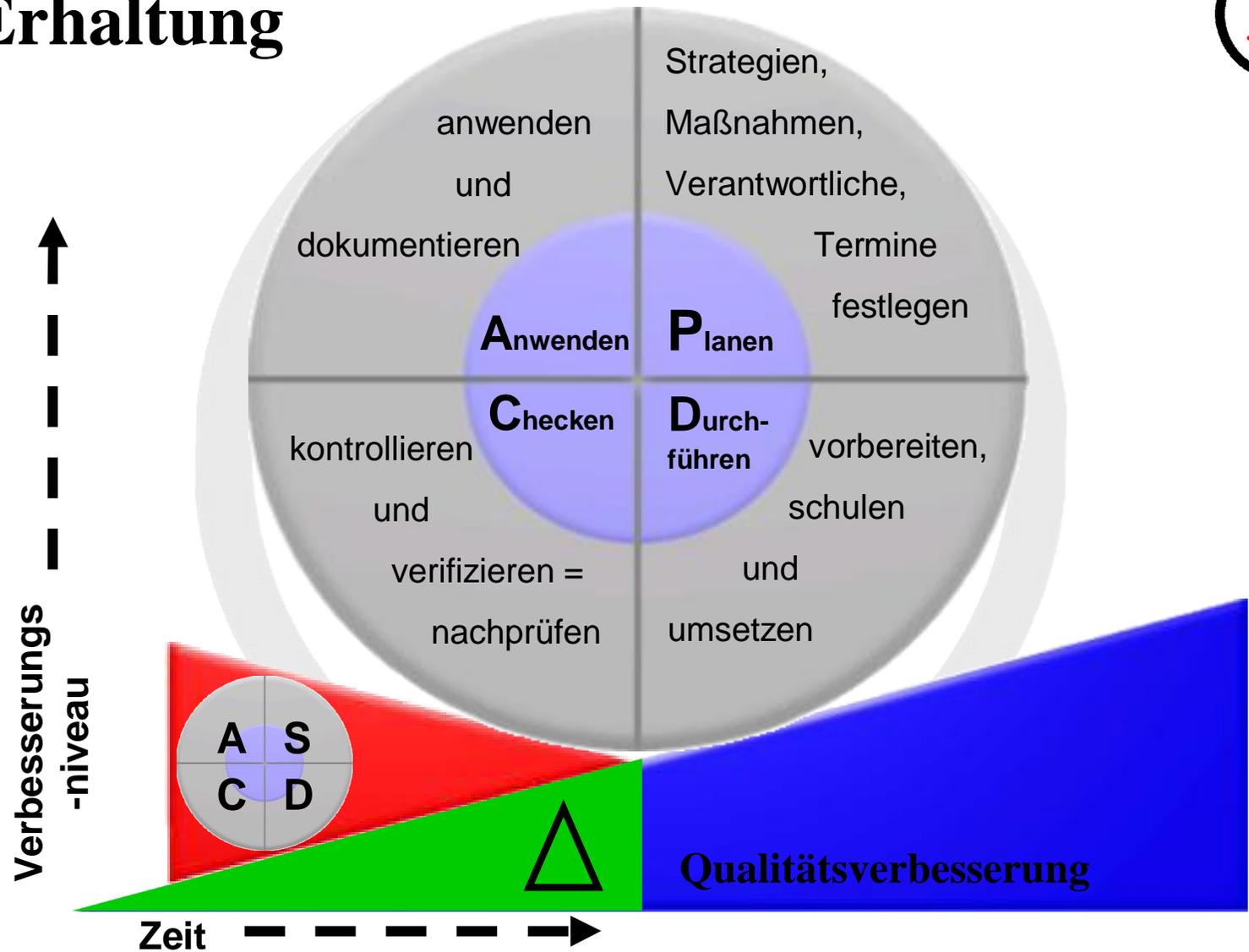


1. Überproduktion
2. Bestände / Lagerhaltung
3. Wartezeit
4. Transport
5. Bewegungen
6. Fehler
7. Arbeitsprozessgestaltung



- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

# KVP – die ständige Verbesserung und Erhaltung

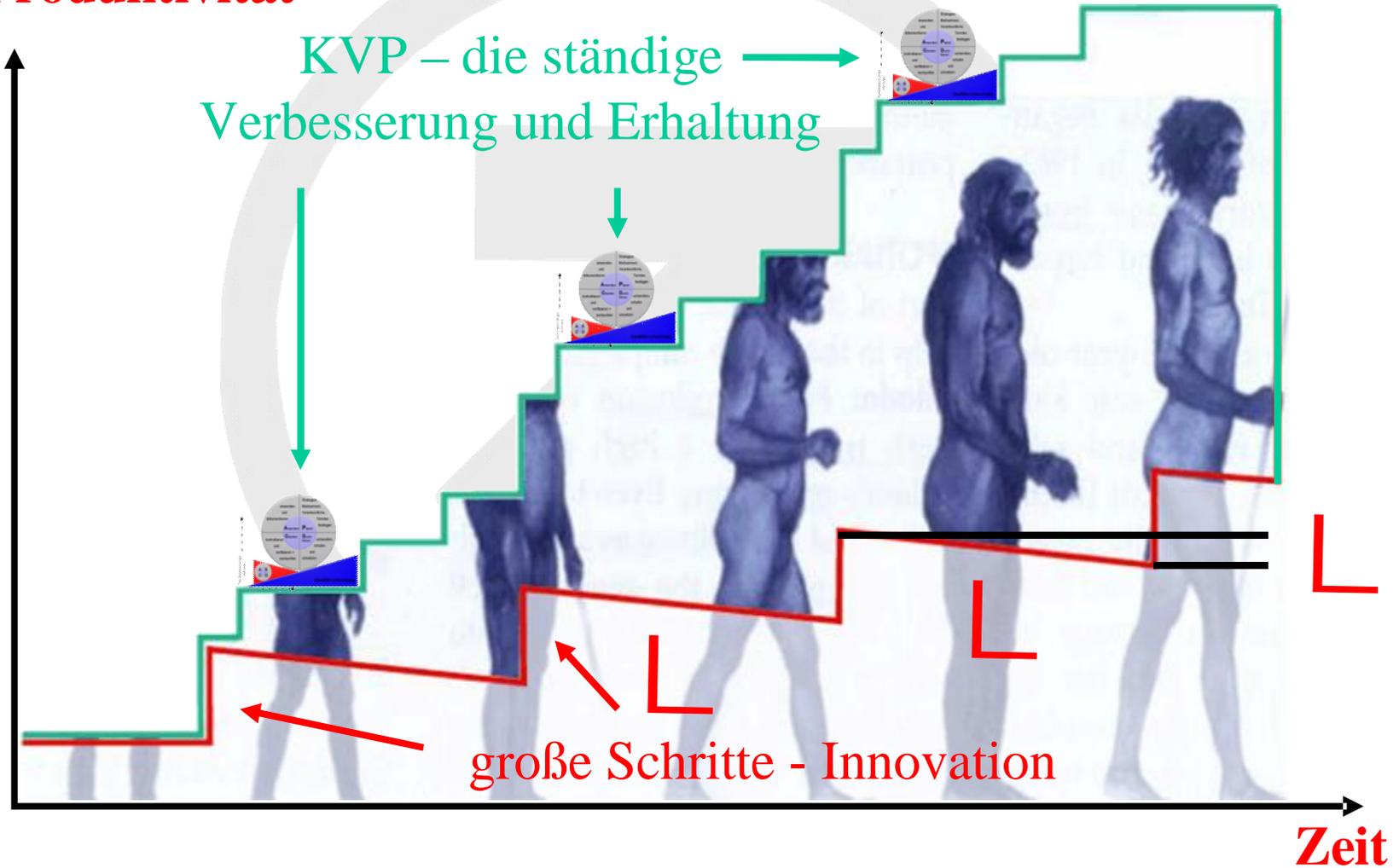


- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

# KVP – die ständige Verbesserung und Erhaltung

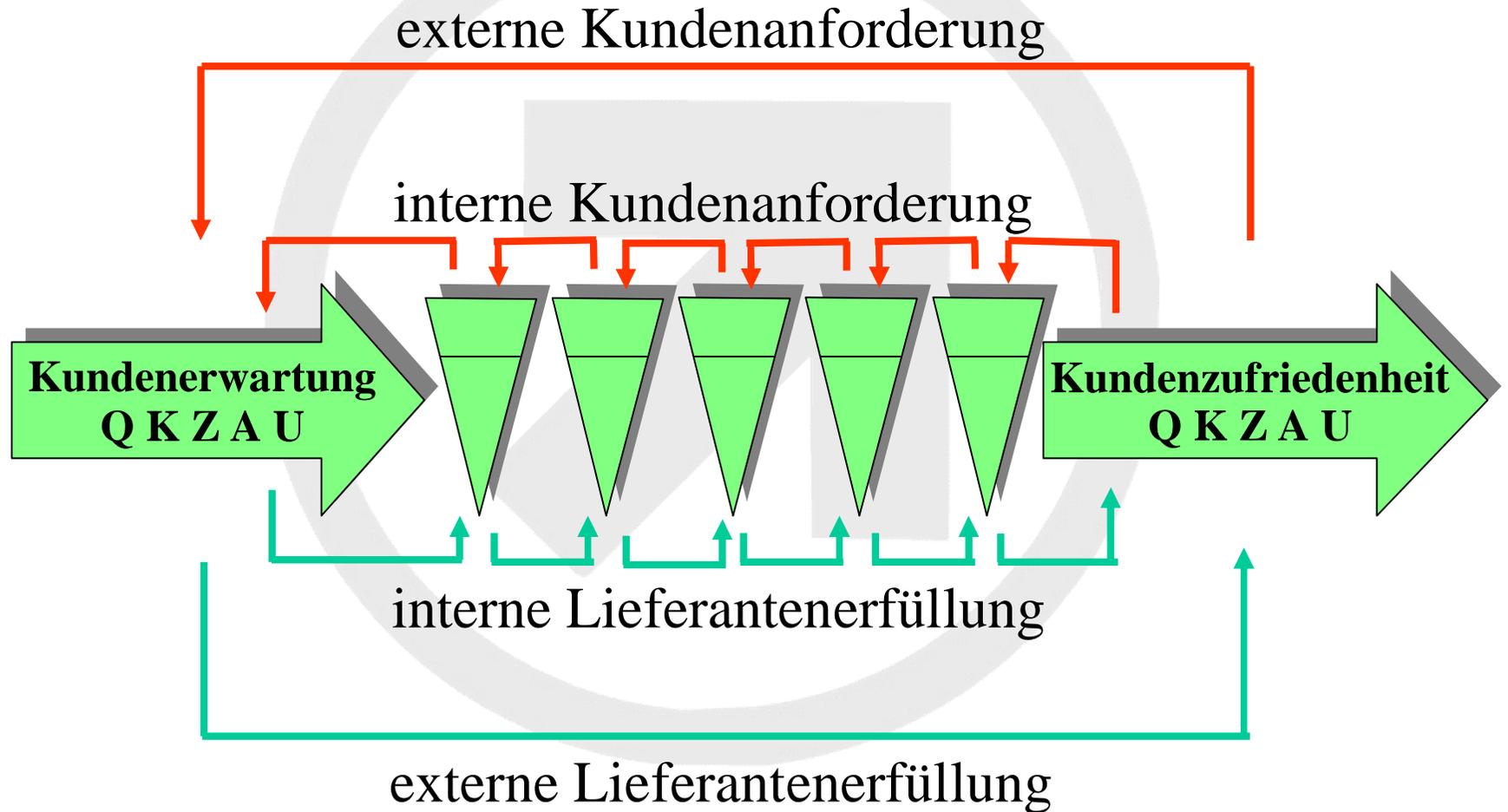


**Produktivität**



- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

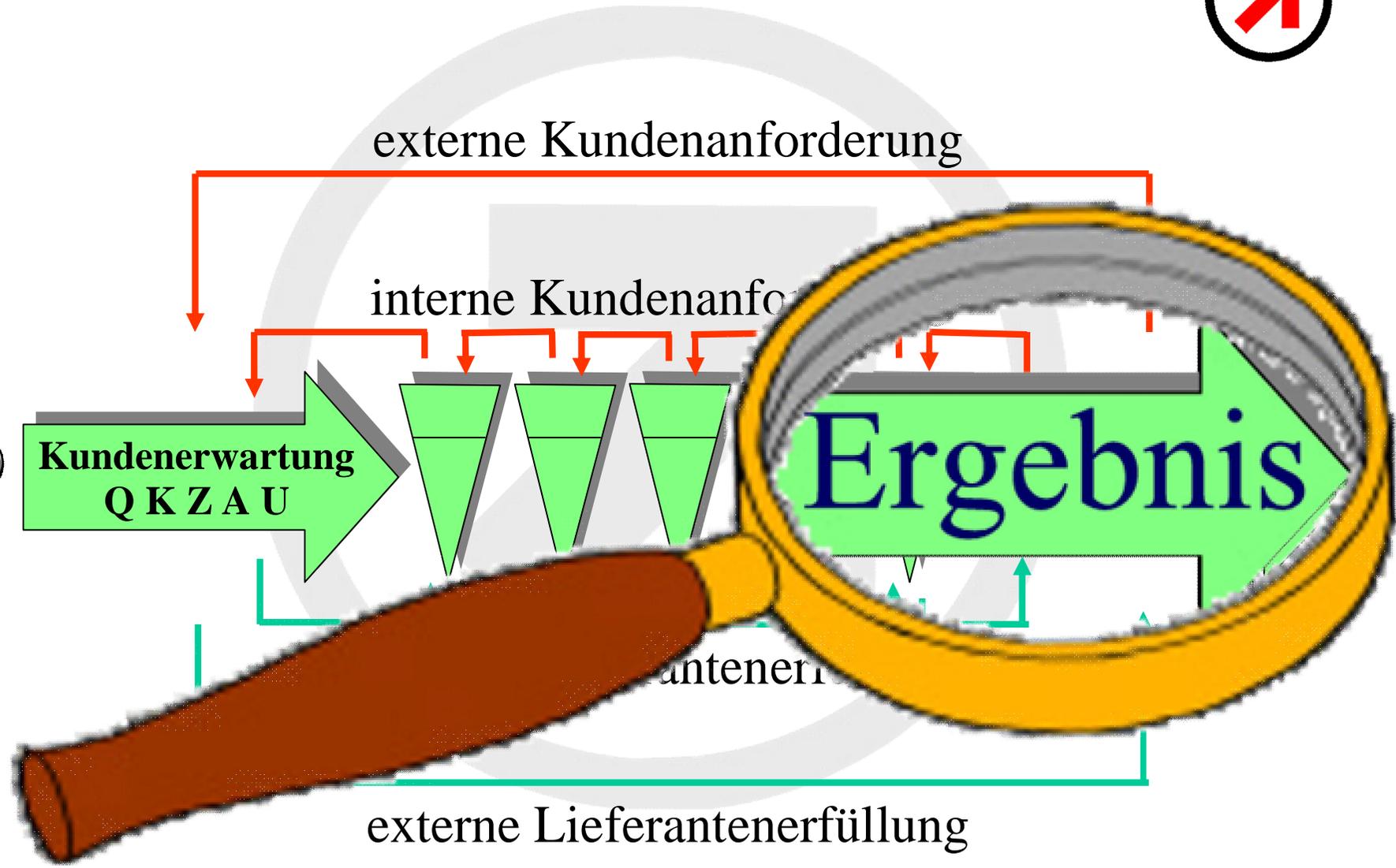
# Interne und externe Kunden - Lieferantenbeziehung



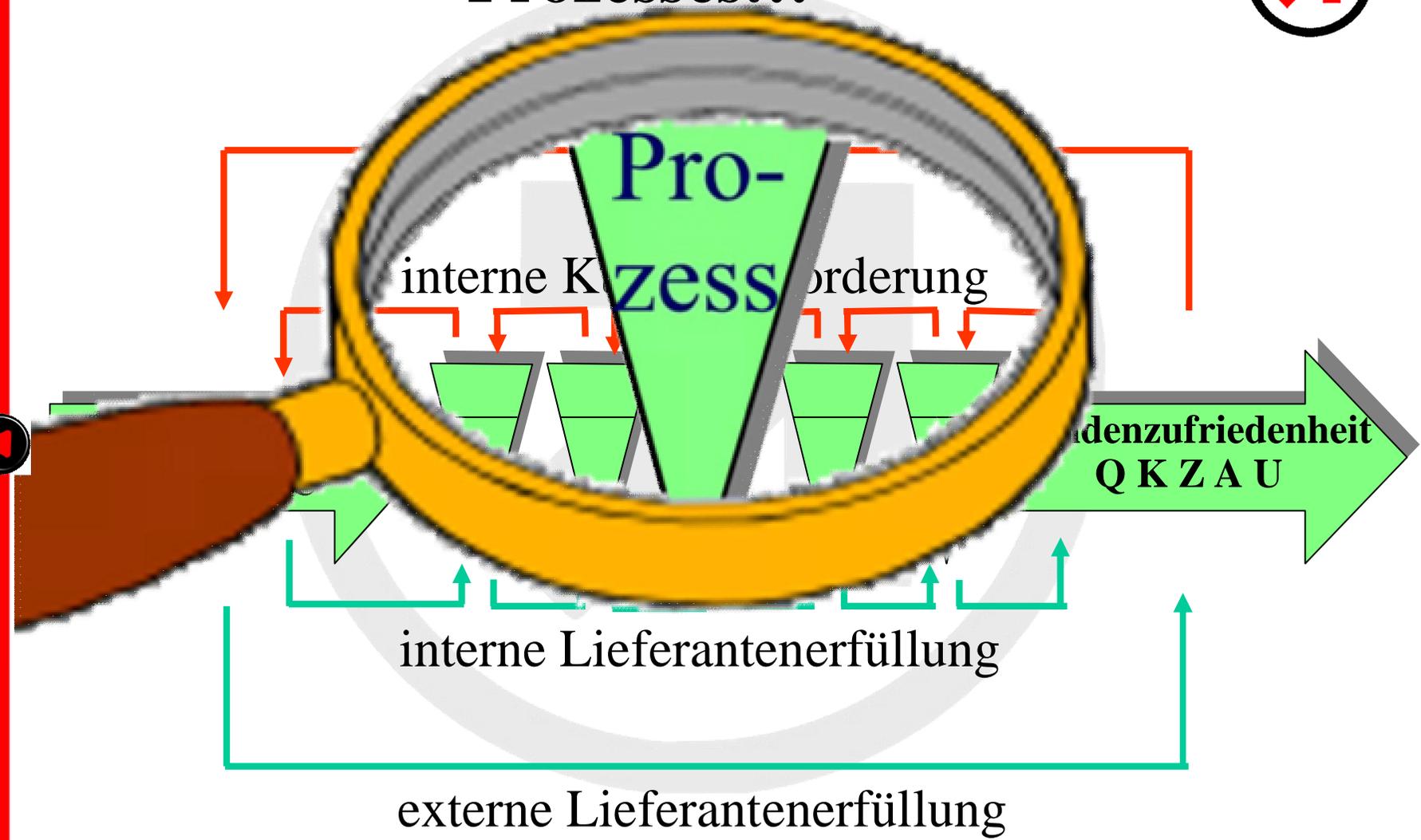
# Ergebnis- und Prozessorientierung



- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP



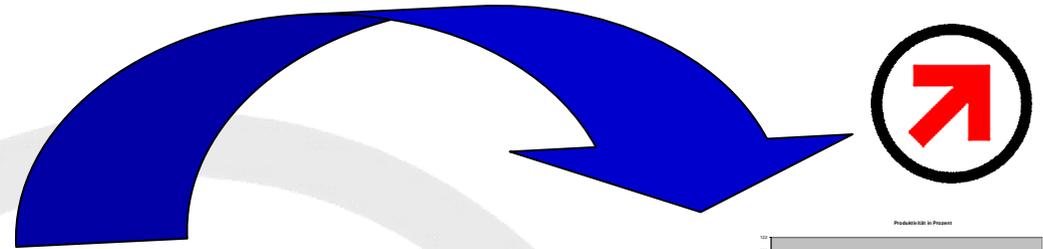
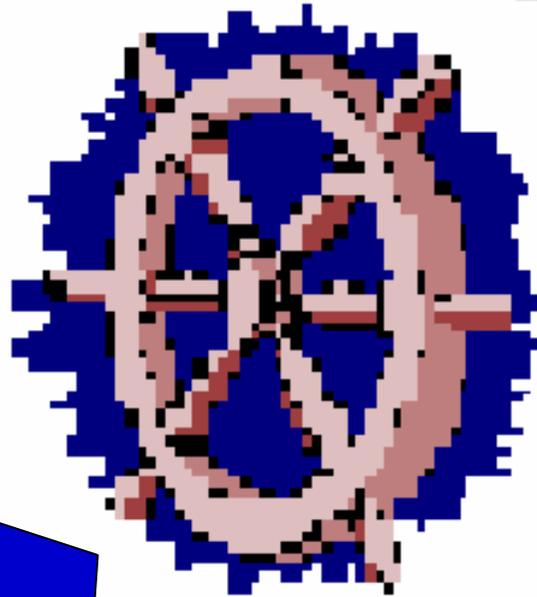
# Das Ergebnis ist eine Funktion des Prozesses!!!



- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

Element: z.B. „5S“



Bereichsziele

Abteilungsziele

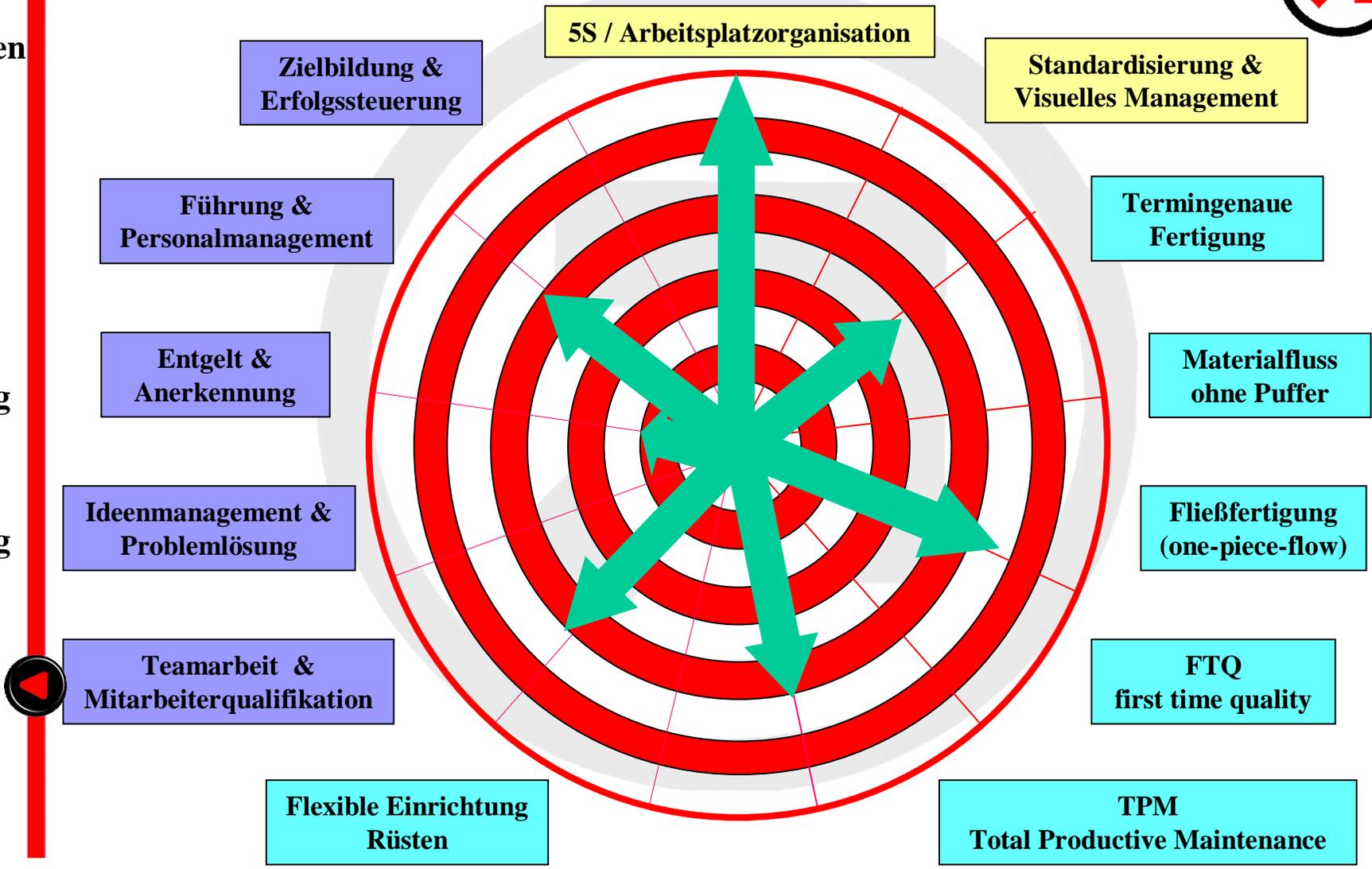
Teamziele

Entwicklungsplan

	Morgenplan	Anfang	Ende	Prognose
1	Auflage über Teamziele (Güter)	Mo 5.08.01	Fr 17.08.01	
2	Einleitung der Projektorganisation	Mo 05.08.01	Fr 17.08.01	
3	Wissens- und Informationsstrategie, die den Bereichen in denen die Vorarbeiten stattfinden werden	Di 14.08.01	Di 14.08.01	
4	Gespräch mit den Mitarbeitern	Mo 7.08.01	Mo 14.08.01	
5	Information der Mitarbeiter, in dem Bereich in dem die Vorarbeiten stattfinden werden	Fr 10.08.01	Fr 17.08.01	
6	Freie Mitarbeiter im anderen Bereich	Mo 07.08.01	Fr 10.08.01	
7	Planung Projektzeitpunkt in allen Schichten	Mo 07.08.01	Di 14.08.01	
8	Datierung der Mitarbeiter im anderen Bereich	Di 14.08.01	Fr 17.08.01	
9	Auswertung der Organisation und generelle Nachbereitung der Datenmaterialien	Mo 7.08.01	Fr 10.08.01	
10	Definierung der Zielvereinbarung	Di 14.08.01	Fr 17.08.01	
11	Kommunikation der Vorarbeiten	Mo 07.08.01	Fr 10.08.01	
12	Verteilung der Aufgaben in alle Bereiche	Mo 07.08.01	Di 14.08.01	

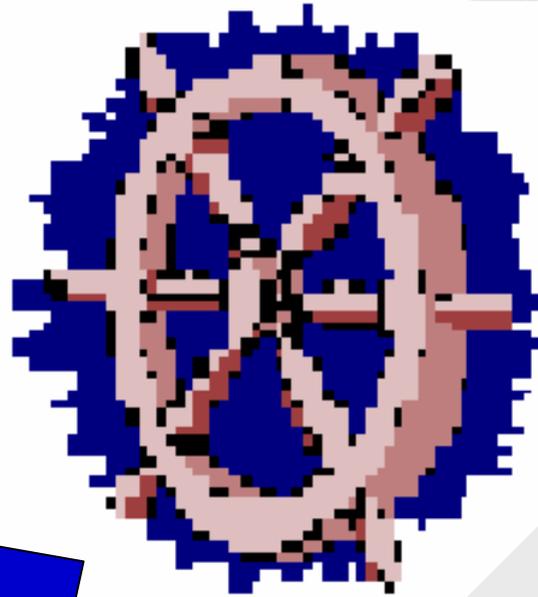
- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

# Unternehmensentwicklung – eine runde Sache ?



- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

Element: z.B. „5S“



Veränderung der Denkweisen

Strohfeuer Frustr durch fehlende Umsetzung	Pflichtübung Widerstand gegen Veränderungen!
Mode- Erscheinung	

Veränderung der Systeme

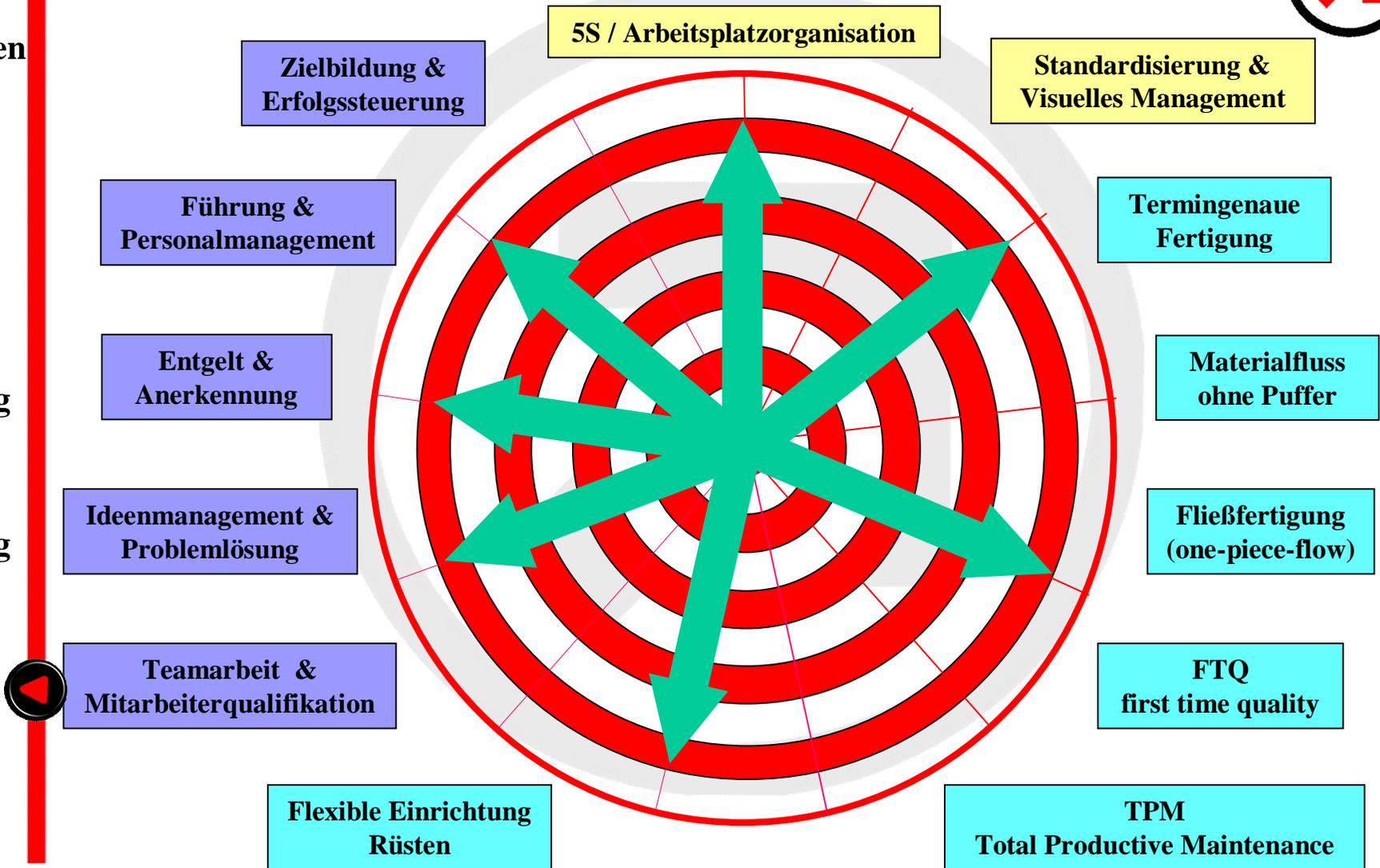


Zielfindung



- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP

# Unternehmensentwicklung – eine runde Sache !!



- Was ist KVP?
- Das Management
- Die Verschwendungen
- Die ständige Verbesserung und Erhaltung
- Die Kunden - Lieferanten- beziehung
- Die Orientierung am Ergebnis und Prozess
- Die Orientierung an Zielen
- Die Unternehmens- entwicklung
- Die zehn Gebote des KVP



# Die 10 Gebote für den kontinuierlichen Verbesserungsprozess





netzwerk  
kvp

BERATUNG & COACHING

FÜR DEN

KONTINUIERLICHEN

VERBESSERUNGSPROZESS